

「金融機関トップ対談」シリーズ

TKC静岡会

島田掛川信用金庫・千葉靖史理事長とのトップ対談

■とき…令和6年1月24日(水) ■ところ…島田掛川信用金庫本店

経営者保証の必要性の判断のため

中小会計要領や書面添付実践をチェック

野中 島田掛川信用金庫さんとは、定期的にトップ対談を実施させていただいていますが、昨年就任された千葉理事長とは初めてのトップ対談となります。私も令和4年に静岡会の会長に就任しましたので、さらに連携が深められるよう有意義な対談にしたいと思っておりますのでよろしくお願いします。

千葉 お互い新任となりますが、野中先生をはじめTKCの先生方とは旧知の仲ですので引き続きの連携をお願いいたします。

先生をはじめTKCの先生方とは旧知の仲ですので引き続きの連携をお願いいたします。



千葉理事長（左）と野中会長

野中 昨年、経営者保証ガイドラインへの取り組み方針についてお聞かせいただきましたが、本格的な運用が始まった現状の取り組み状況を教えていただけますか。

大石 当金庫では、経営者保証に依存しない融資慣行を加速するため、「経営者保証を原則徴求しない」との方針を定め、徴求する場合は稟議書を提出するルールに改訂しました。その結果、経営者保証を徴求しない融資の割合は30%台に改善しました。

畑 昨年お伺いした際に、「書面添付の活用」をご提案させていただきましたが、その後、いかがでしょうか。

大石 経営者保証等の必要性を判断する際に用いるチェックリストに「書面添付実施の有無」を追加しました。併せて、先生方が取り組む「TKCモニタリング情報サービス(MIS)」も有益なため、

適時な情報開示等も加点できる仕組みとしました。

千葉 今回の改訂で追加項目とした書面添付については、正しい税務申告と正しい決算書を作成しようとする経営者の姿勢を高く評価するためです。さらには、中小会計要領チェックリストの有無や期中での試算表提示も追加しました。情報開示に関するチェック項目は4項目ほど設定していますが、TKC会員事務所であれば容易にクリアできる項目と考えています。経営者保証に依存しない融資の拡大に向けて、TKCの先生方のお力添えを引き続きお願いしたいと思います。

野中 コロナ禍が落ち着いて、トップ対談を他の金融機関でも実施しており、

出席者（敬称略）

■ 島田掛川信用金庫

理事長 千葉靖史

常務理事 天野佳弘

理事 大石久志

地域サポート部 副部長 森崎恭広

■ TKC静岡会

会長 野中将弘

直前会長 畑 義治

窓口会員 濱田行二

事務局長 黒宮和人

経営者保証ガイドラインへの取り組みについて伺っていますが、書面添付の有無を明記されるなど、TKC会員の業務内容を理解して評価をいただき心より感謝いたします。

MISによる月次の決算数値の提供と取引先への経営改善支援に期待

野中 ゼロゼロ融資の返済が本格化する時期を迎えますが取引先の返済状況はいかがですか？

森崎 当金庫の状況は、約定返済、繰上完済等が全体の80%程度。リスクは1%程度の状況です。

天野 当地域の中小企業を取り巻く環境は、依然として厳しいと言わざるを得ません。当金庫の取引先で昨年10月頃から小規模企業の倒産が増加している傾向が読み取れます。追加支援として、カンファレンス融資を活用した取り組みを実施しています。資源、原油高に加えて、ダイハツ工業の検査不正問題や能登半島地震の影響による人手不足や資材の高騰も懸念しています。ダイハツ工業の影響に関しては取引先の約200社に緊急アンケートを実施しました。影響大と回答

したのは、やはり販売店であり、先手を打った支援策の必要性を強く感じています。

千葉 金融庁の方針がコロナ支援から経営改善支援に軸足を移そうとしています。経営改善支援を実施するうえで基礎となるのはやはり正しい決算数値と月次での情報開示です。先生方が取り組んでおられるMISは大変有益であるため、さらなる拡大をお願いします。併せて、取引先への経営改善支援について連携した取り組みを引き続きお願いします。

支店単位の研修会を継続的に実施して「顔が見える関係」を構築

野中 一昨年、全支店で貴金庫の職員様を対象に「決算書の信頼性の見極め方」をテーマにした研修会を実施させていただきました。今後も支店長さんとはもとより職員様と顔が見える関係づくりを継続して実施したいと考えています。次回はテーマを「経営改善」にして開催したいと思いますがいかがでしょうか？

千葉 一昨年は多くの先生方のご尽力のもと研修会を実施いただき本当に感謝しています。継続開催をぜひお願いいた

します。特に若手職員は、日ごろの業務で疑問に思うことや課題と思うことを身近な専門家に気兼ねなく相談できることを大変ありがたく思うはずです。若手職員や女性職員のみを対象とした勉強会を開催いただけるとより一層関係強化につながると 생각합니다。よろしく願いいたします。

野中 ありがとうございます。研修会のテキストは既に準備が整っていますので、開催時期と開催方法を調整させていただきます。今後ともよろしくお願いたします。本日は、貴重なお時間をいただき誠にありがとうございました。

(TKC静岡会事務局長 黒宮和人)



千葉理事長（右から4人目）から右へ野中会長、畑直前会長、濱田会員。左へ天野常務理事、大石理事、森崎副部長