

「金融機関トップ対談」シリーズ

TKC東北会

東邦銀行・佐藤稔頭取とのトップ対談

とき…令和5年9月20日(水) ところ…東邦銀行本店

8年目を迎えるトップ対談

居川 本日はお忙しい中、ありがとうございます。この度中田庄吾前会長から引き継ぎ、東北会会長に就任しました。東邦銀行さんにはこれまでも我々TKC会員の活動をご理解いただき、連携した取組みも行っていたと思います。本日はどうぞよろしくお願いします。

佐藤 TKC会員の先生方にはいつも当行の取組みに協力いただき、感謝申し上げます。私自身、頭取を務めて4年目となりますが、いまは必死に中小企業支援に向けて取り組んでいます。

遠藤 先日はTKC福島県支部創設50周年記念式典に参列いただき、ありがとうございます。東邦銀行さんにはいつも中小企業に寄り添いながら金融支援をいただき、感謝申し上げます。

吉田(寛) 当支部と貴行とのトップ対談は今年で8年目を迎えました。本日

も有意義な情報交換の場となるようよろしくお願いします。

「経営者保証なし」の融資割合は約7割に

菊地 今年4月に金融監督指針が改正され、経営者保証に依存しない融資慣行の確立に向けて取り組まれていると思います。現在の取組状況を教えてください。

藤島 当行としては、経営者保証ガイドラインが制定されてから、積極的に経営者保証の解除に向けて取り組んでいます。昨年のトップ対談では3割程度とご報告しましたが、現在では新規融資の7割近くが無保証での融資です。これは全国平均

を大幅に上回っていると思います。また、「ゼロゼロ融資」の返済においては、コロナ前から経営不振に陥っていた中小企業以外の倒産件数は少ないと感じています。

MIS「月次決算報告シート」は情報の宝庫

吉田(和) TKCモニタリング情報サービス(MIS)で決算書等書類の提供を行っています。月次試算表を提供するサービスもあります。このサービスは月次、四半期、半期と三つの提供形態から選択でき、経営者の意思によって金融機関に提供していますが、東邦銀行さ

出席者 (敬称略)

■東邦銀行

取締役頭取 **佐藤 稔**
専務取締役 **遠藤勝利**
常務取締役 **七海重貴**
常務取締役 **添田俊樹**
執行役員営業統括部長 **高野真司**
執行役員審査部長 **藤島正智**
法人コンサルティング部長 **本田拓野**
審査部融資企画課長 **白坂仁尚**
審査部経営支援課長 **茂木計人**
法人コンサルティング部営業渉外課長 **佐藤俊光**

■TKC東北会

会長 **居川孝男**
福島県支部長 **遠藤 久**
同 副 支部長 **菊地義直**
同 副 支部長 **吉田和美**
同 副 支部長 **行形裕司**
同中小企業支援委員長 **吉田寛司**
TKC福島SCGサービスセンター長 **照井健輔**

複製、転載、改編、変更、翻訳、再配布不可。



前列：佐藤頭取（中央）から右へ居川会長、吉田副支部長。左へ遠藤支部長、行形副支部長
後列：左から本田部長、吉田委員長、遠藤専務、七海常務、添田常務、菊地副支部長、藤島部長、高野部長

んではどう活用されていますか。
高野 MISの決算書等提供サービスは非常に重宝しています。適時・正確で信頼性の高い決算書を会員先生方から提供していただき、当行の業務効率化につ

■ 月次決算報告シート(MIS月次試算表提供サービスの基本帳表)イメージ

ながっています。迅速な審査や取引先経営者との対話時間の創出、中身の濃い面談などが実現できています。一方、月次試算表提供サービスは、決算書等提供サービスほど周知できていません。先ほど頂いた資料を見ると取引先のことを知る上で、非常に貴重な情報になると感じました（左・月次試算表提供サービスの基本帳表／月次試算表及び月次決算報告シート）。今後活用し、取引先企業の業況把握に役立てられるように、営業店にも周知・展開していきたいと思っています。

地域経済活性化に向けて共に取り組もう

行形 当支部では行職員向け勉強会や取引先向けセミナーの講師派遣を行っています。東邦銀行さんも様々なセミナーを行っており相互に協力できる点もあると思いますので、ぜひご検討ください。

高野 コロナ禍ではWebで改正電子帳簿保存法やインボイス制度対応のセミナーを行ってきましたが、やはりフェイス・トゥ・フェイスでの研修が一番と考えています。今後企画するときの検討材料として活用させていただきます。

吉田（寛） 本日は有意義なお話をいただき、ありがとうございます。最後に頭取から一言いただけますか。

佐藤 企業はもはや成り行き経営では成長できません。経営改善計画を策定しPDCAを回すことは中小企業にとって存続・成長の要と考えています。計画策定に後ろ向きな経営者に対しても金融機関が積極的に働きかけるなどしないと、地域の活性化につながらないと感じます。会員先生方も同じ思いを持っていると思います。地域経済活性化に向けて、経営者に上昇志向を持ってもらうためにもお互いが連携して取り組んでいきましょう。（TKC福島SCGサービスセンター長 照井健輔）